



Mittelstand 4.0

Kompetenzzentrum
Kaiserslautern



PROZESSOPTIMIERUNG

zur Digitalisierung der Auftragsabwicklung

Projektbegleitung mit der
POLY-TOOLS bennewart GmbH

Mittelstand-
Digital 

Gefördert durch:



Bundesministerium
für Wirtschaft
und Energie

aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Checkliste zur Prozessanalyse und -optimierung:

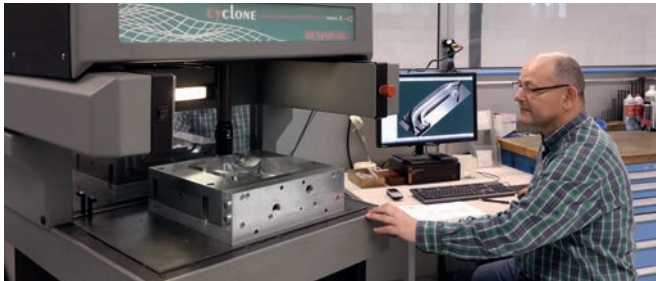
- 1 Hauptprozesse im Unternehmen bestimmen
- 2 Prozessschritte sowie IT-Objekte der einzelnen Prozesse analysieren
- 3 Idealprozesse festlegen, daraus Soll-Prozesse ableiten
- 4 Prozessinhaber festlegen, die sich um Prozesse kümmern
- 5 IT-Objekte den Systemen zuordnen
- 6 IT-Anbieter auswählen
- 7 Prozesse „analog“ optimieren, Mitarbeiterfeedback einholen
- 8 Optimierte Prozesse in IT digital abbilden
- 9 IT-Systeme testen
- 10 Mitarbeiter schulen
- 11 Prozesse kontinuierlich verbessern



PROJEKTBEGLEITUNG

Warum ist eine Prozessoptimierung vor der Digitalisierung nötig?

Die POLY-TOOLS bennewart GmbH hat es sich zum Ziel gesetzt, die Prozesse innerhalb der Firma zu verschlanken sowie Daten aus den Abteilungen Vertrieb, Konstruktion und Fertigung zu vernetzen. Dabei wurde der Hersteller von Blaswerkzeugen vom Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern unterstützt. Mit der Optimierung der Auftragsabwicklung von kundenindividuellen Blasformen hat der mittelständische Werkzeugbauer ein wichtiges Digitalisierungsprojekt realisiert.



Um Daten zu vernetzen, ist es wichtig, zuerst Prozesse zu analysieren und zu optimieren. Eine Aufgabe, die zwar zeitaufwändig ist, sich im Nachhinein jedoch auszahlt. Nur wenn ein Unternehmen vorab definiert, welche Daten für die jeweiligen Prozesse relevant sind, entgeht es dem digitalen Datenchaos.



POLY-TOOLS
bennewart GmbH

INFO

Name des KMU: POLY-TOOLS bennewart GmbH

Sitz: Donsieders

Gründungsjahr: 1967

Größe: 95 Beschäftigte

Branche: Werkzeugbau zur Herstellung von Kunststoffergebnissen (Blaswerkzeuge, Spritzblaswerkzeuge, Spritzgießwerkzeuge)

Die POLY-TOOLS bennewart GmbH ist einer der führenden Werkzeugbauer für Blasformen in Europa. Das Unternehmen stellt individuelle Formen für Kunststoff-Hohlkörper im Bereich von 3 Milliliter bis zu 200 Liter her. Die Kanister-Fertigung, zum Beispiel zur Abfüllung von Mineralölen, Benzin, Chemikalien, destilliertem Wasser, Frostschutz- oder Pflanzenschutzmitteln, gehört zu dem Hauptgeschäft von POLY-TOOLS.



„Digitalisierung bedeutet Effizienzsteigerung. Wir gehen mit der Zeit und optimieren so unsere Prozesse. In unserer Branche gehören wir zu den Vorreitern in Sachen Digitalisierung.“

Arnold Schura,
Geschäftsführer von POLY-TOOLS

„Wenn Prozesse bereits in der nicht-digitalen Variante ineffizient sind, so werden sie auch digitalisiert keinen Mehrwert bieten. Daher ist es für alle Unternehmen wichtig, ihre Prozesse zu betrachten, um einem digitalen Chaos zu entgehen – eine Herausforderung vor der viele KMU stehen.“

Andreas Eiden,
Projektkoordinator vom
Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern

„Großer Vorteil dieser Prozessoptimierung ist die erhebliche Zeitersparnis bei der Auftragsabwicklung. Der Abstimmungsaufwand zwischen den Abteilungen wurde deutlich reduziert und damit die Unternehmensgeschäfte insgesamt effizienter gestaltet.“

Jürgen Oppermann,
Projektleiter des Digitalisierungsprojekts von POLY-TOOLS

Unterstützt wurde die POLY-TOOLS bennewart GmbH vom Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern. Das Projekt ist eins von fünf Projektbegleitungen, bei denen KMU jeweils über einen Zeitraum von zirka sechs Monaten bei der Umsetzung eines Digitalisierungsprojekts unterstützt werden und dadurch zum Leuchtturm für die Region werden.

Das Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern gehört zu Mittelstand-Digital. Mit Mittelstand-Digital unterstützt das Bundesministerium für Wirtschaft und Energie die Digitalisierung in kleinen und mittleren Unternehmen und dem Handwerk.

Weitere Informationen: www.mittelstand-digital.de



Impressum

Herausgeber:

Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern
c/o Technologie-Initiative SmartFactory KL e.V.
Trippstadter Straße 122, 67663 Kaiserslautern

Verantwortlich: Dr. Haike Frank Redaktion: Fabienne Bosle

© Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern

www.kompetenzzentrum-kaiserslautern.digital

Ein starker Partnerkreis

smartFactory^{KL}



**TECHNISCHE UNIVERSITÄT
KAISERSLAUTERN**

ITA
INSTITUT FÜR
TECHNOLOGIE
UND ARBEIT