Mittelstand 4.0
Kompetenzzentrum
Kaiserslautern

DIE DIGITALE ZUKUNFT - WIE MITARBEITER DIE DIGITALISIERUNG MITGESTALTEN

Projektbegleitung mit der
clayton Umwelt-Consult GmbH

Mittelstand-
Digital

Gefördert durch:

Bundesministerium
für Wirtschaft
und Energie

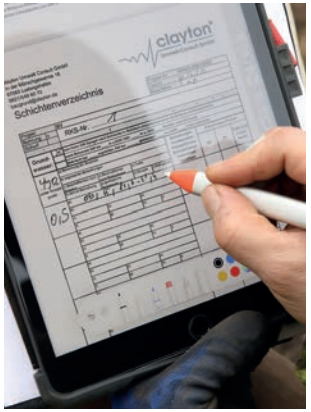
aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Checkliste zur Einführung einer Digitallösung:

1. Ist-Zustand: Problembereiche definieren
2. Prozesse mit Digitalisierungspotenzial festlegen
3. Mitarbeitende durch Workshops in weitere Planung einbeziehen
4. Prozess auswählen: Einführung eines DMS (Dokumenten-Management-System)
5. Projektplan erstellen
6. Anforderungen aller Beschäftigten an das DMS im Lastenheft festhalten
7. Anbietervergleich und -gespräche durchführen
8. DMS-Anbieter auswählen
9. Ausgewähltes System testen
10. DMS in die Unternehmensstruktur einpflegen
11. Digitalisierungsprozess evaluieren und weitere Maßnahmen angehen

PROJEKTBEGLEITUNG

Wie können alle Mitarbeitenden erfolgreich in ein Digitalisierungsprojekt integriert werden?



„Clayton 4.0: digital und strukturiert in die Zukunft – Mitarbeiterpartizipation in Digitalisierungsprozessen". Unter diesem Motto stand die Projektbegleitung des Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrums Kaiserslautern mit der clayton Umwelt-Consult GmbH in Ludwigshafen.
Die Verantwortlichen des mittelständischen Unternehmens für Baugrund- und Altlastenuntersuchungen stellten sich die Frage, wie sie Arbeitsprozesse durch Digitalisierung effektiver gestalten können – und das bei gleichzeitiger größtmöglicher Beteiligung und Akzeptanz aller Mitarbeitenden. Als Projektziel wurde die Einführung eines Dokumentenmanagementsystems (DMS) bestimmt, um den Aktenbergen im Unternehmen Herr zu werden. Die Bedarfe und Vorstellungen der Mitarbeitenden wurden durch Gespräche und Teamworkshops während des gesamten Projekts miteinbezogen.

clayton® Umwelt-Consult GmbH

INFO

Name des KMU:
clayton Umwelt-Consult GmbH
Sitz: Ludwigshafen am Rhein
Gründungsjahr: 1993
Größe: ca. 50 Beschäftigte
Branche: Baugrund- und Altlastenuntersuchungen

Die clayton Umwelt-Consult GmbH ist ein inhabergeführtes Unternehmen mit Sitz in Ludwigshafen am Rhein. Mit seinen 50 Mitarbeitern erstellt clayton seit über 25 Jahren Bodengutachten und bietet Beratungsleistungen in den Bereichen Geotechnik, Altlasten und im Vorfeld von Sanierungen an. Die qualifizierten Fachkräfte untersuchen Baugrund und Altlasten für namhafte Fertig- und Massivhausbauer, Kellerbau-Unternehmen, Architekturbüros und Investoren.

„Der ganzheitliche Ansatz ist uns bei der Digitalisierung am wichtigsten: wir wollen dabei alle Mitarbeiter mitnehmen und auch alle Unternehmensprozesse berücksichtigen. Wir streben an, in Zukunft zu 90 Prozent digital arbeiten zu können."

Rainer Ulrich,
Geschäftsführer von clayton

„Oftmals ist die technische Lösungsfindung die vordergründige Herausforderung bei Digitalisierungsprojekten. Am Ende entscheiden jedoch die Mitarbeitenden über den Erfolg. Das Projekt zeigt, wie wichtig es ist, Mitarbeiterbeteiligung zu planen, konsequent umzusetzen und Kommunikation zur Chefsache zu machen."

Delia Schröder, Projektkoordinatorin vom
Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern

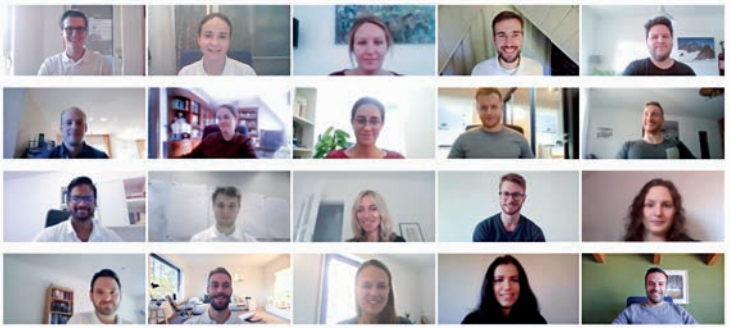
„Die Unterstützung durch das Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern war sehr wertvoll für uns. Wir hätten alleine neben dem Alltagsgeschäft einfach nicht die Zeit für so ein umfassendes Projekt gefunden."

Sandra Tillmann,
Mitarbeiterin im Projektteam bei clayton

Unterstützt wurde die clayton Umwelt-Consult GmbH vom Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern. Das Projekt ist eine von mehreren Projektbegleitungen, bei denen KMU jeweils über einen Zeitraum von zirka sechs Monaten bei der Umsetzung eines Digitalisierungsprojekts unterstützt werden und dadurch zum Leuchtturm für die Region werden.

Das Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern gehört zu Mittelstand-Digital. Mit Mittelstand-Digital unterstützt das Bundesministerium für Wirtschaft und Energie die Digitalisierung in kleinen und mittleren Unternehmen und dem Handwerk.

Weitere Informationen: **www.mittelstand-digital.de**



Mittelstand 4.0
Kompetenzzentrum
Kaiserslautern

Unser Team

Impressum

Herausgeber:
Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern
c/o Technologie-Initiative SmartFactory KL e.V.
Trippstadter Straße 122, 67663 Kaiserslautern
Verantwortlich: Florian Mohr Redaktion: Larissa Theis Bild: F. Mohr, A. Sell

© Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Kaiserslautern

www.kompetenzzentrum-kaiserslautern.digital

Ein starker Partnerkreis

smartFactory KL

DFKI

TECHNISCHE UNIVERSITÄT KAISERSLAUTERN

ITA INSTITUT FÜR TECHNOLOGIE UND ARBEIT